

Programme des Nations Unies pour le Développement

Madagascar

Gestion Budgétaire pour la Croissance Inclusive et la réalisation des OMD/ODD (GBCI)

Rapport Trimestriel sur progrès au 31 mars 2017

Award ID : 00087362

Durée du projet : 5 ans

Effet UNDAF : Les populations vulnérables, dans les zones d'intervention, accèdent aux opportunités de revenus et d'emplois, améliorent leurs capacités de résilience et contribuent à une croissance inclusive et équitable pour un développement durable.

Produit CPD : Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement efficace

Résultat pertinent du plan stratégique du PNUD : Development debates and actions at all levels prioritise poverty, inequality and exclusion, consistent with our engagement principles'

Total Budget: 402.644 USD

Taux d'utilisation : 36%

Agence de mise en œuvre : Ministère des Finances et du Budget

Liste de distribution aux parties prenantes

1. Comité de projet
2. Management du PNUD
3. Ministère des Finances et du Budget
4. Ministère de l'Economie et du Plan

RAPPORT TRIMESTRIEL (deuxième trimestre 2017)

1. Mise en œuvre de produits du CPD

Output 3 du CPD: (intitulé) Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.

- **Indicateur 1.1:**

Disponibilité d'un plan national de développement axé sur les OMD / ODD et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée.

- **Baseline (2015) :**

Le plan national de développement est disponible

• **S/indicateur :**

Vulgarisation et opérationnalisation du Guide du Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) prenant en compte la politique nationale et les ODD dans la budgétisation

- **Baseline (2015) :**

Un guide CDMT disponible pour la prise en compte de la politique nationale et des ODD dans la budgétisation

- **Cible cumulée de l'année (2017) :**

CDMT de 6 ministères sectoriels et indicateurs de performance y associés évalués et une approche de quadrimestrialisation de la valeur cible proposée.

- **Réalisation cumulée (+ % d'avancement vers la cible) :**

Guide méthodologique de programmation pluriannuelle du budget et du processus d'élaboration du CDMT élaboré et disponible.

- **Etat d'avancement**

Recrutement en cours du consultant international en charge de l'évaluation des CDMT et des indicateurs des CDMT de 6 ministères pilotes (+ proposition de méthode de quadrimestrialisation de la valeur cible).

- **Faits marquants au cours du trimestre écoulé**

RAS

- **Observations importantes le cas échéant (ex. : risque de ne pas atteindre la cible annuelle, causes et mesures à prendre)**

La généralisation de la mise en œuvre de la programmation pluriannuelle du budget et du processus d'élaboration du CDMT pour 2017-2019, sous l'égide du Ministère des Finances et du Budget, est en cours au niveau des ministères et institutions. Par conséquent, la réalisation de l'activité est avancée de 2 ans (prévision initiale : 2019).

- **Indicateur 1.2**

Les tendances de développement et de coopération sont disponibles



- **Baseline 2015**
 - a) La préparation de la Conférence sur le développement de Madagascar en collaboration avec les PTF est en cours ;
 - b) Le rapport sur la coopération au développement 2014 est en cours de validation
- **Cible cumulée de l'année (2017) :**
Le Rapport sur la coopération au développement (RCD) 2015 publié et le Rapport sur la coopération au développement (RCD) 2016 élaboré
- **Réalisation cumulée (+ % d'avancement vers la cible) :**
Le Rapport sur la Coopération au Développement (RCD) 2014 publié
Le Rapport sur la coopération au développement 2015 : élaboré et validé.
- **Etat d'avancement**
Préparation à l'édition du RCD 2015 en cours.
- **Faits marquants au cours du trimestre écoulé**
RAS
- **Observations importantes le cas échéant** (ex. : risque de ne pas atteindre la cible annuelle, causes et mesures à prendre)
Néant

2. Mise en œuvre de produits du Plan stratégique

Output 1 du plan stratégique:

Outcome 7:

Development debates and actions at all levels prioritize poverty, inequality and exclusion, consistent with our engagement principles

Indicateurs:

7.4.2. A.1.1 Existence of a development/finance cooperation and partnership framework

Baselines 2015: Yes

Cible 2016: Yes

Valeur actuelle (+ % avancement vers la cible annuelle) :

La réussite de la CBI, en décembre 2016, ouvre des perspectives pour le financement effectif de projets prioritaires et structurants qui permettront d'accélérer la mise en œuvre du PND. Pendant le premier trimestre 2017, le PNUD a soutenu le Gouvernement dans la mise en place d'une entité qui va être en charge de transformer les promesses de financement, faites lors de la CBI, en décaissements effectifs. Suite aux recommandations du PNUD, le Gouvernement a créé un Organisme de Coordination et de Suivi des Investissements et de leurs Financements (OCSIF) qui vient compléter et s'intégrer dans le Mécanisme conjoint de coordination des actions de développement et des autres dispositifs déjà existants.

Par ailleurs, le PNUD continue de soutenir le Gouvernement pour la prise en compte des ODD dans son PND à travers l'ajustement du Plan de Mise en Œuvre (PMO).

7.4.2. A.1.2 Existence and effectiveness of institutional framework for effective mobilization and management of development cooperation and finance.

Baselines 2015 : Yes

Cibles 2017 : Yes

Politique nationale de coopération pour le développement élaborée, validée et disponible.

Valeur actuelle + % avancement vers la cible annuelle :

Le démarrage de la consultation permettant de finaliser le document de politique nationale de coopération a pris du retard car il a fallu d'abord s'assurer du soutien non seulement du Ministère de l'Economie et du Plan (acquise en décembre 2016) mais surtout du tout nouvel Organisme de Coordination et de Suivi des Investissements et de leurs Financements (OCSIF). Cependant, cette concertation en amont devrait permettre d'éviter/réduire de potentielles complications ultérieures. Le processus de recrutement du consultant international est sur le point d'être bouclé.

7.4.2. A.1.3 Existence of the public financial management system and/or development finance/cooperation/aid management system that capture the timely, comprehensive, regular and useful information on development cooperation and finance flow in line with IATI standards.

Baselines 2015 : Largely

Cibles 2017 : Largely

Base AMP : Sous réserve de disponibilité de budget dans le courant de 2017, des ateliers d'intégration de données régionales et de validation des données des partenaires techniques et financiers seront tenus.

Valeur actuelle + % avancement vers la cible annuelle :

En ce début d'année, la base AMP-Madagascar a été actualisée. Les données pour 2016 sont donc quasiment toutes disponibles dans la base. Les données encore manquantes – en particulier pour les coopérations décentralisées – seront a priori intégrées dans le courant du second trimestre.

Par ailleurs, une négociation est en cours avec Development Gateway et l'UNICEF pour que les données de cette agence soient plus cohérentes entre AMP-Madagascar et la base d'IATI.

7.4.2. A.1.4 Existence of inclusive national annual/biennial policy dialogue that review report on development finance and cooperation and externally financed development projects/programmes.

Baselines 2015 : Yes

Cibles 2017 : Yes

A
B
C

- Quatre réunions de coordination de haut niveau tenues dans le courant de 2017 : 02 réunions du GDS restreint et 02 réunions du GDS.
- RCD 2015 publié et RCD 2016 élaboré
- Newsletters n°4 et n°5 élaborées et diffusées

Valeur actuelle % avancement vers la cible annuelle :

- La première réunion annuelle du GDS-Restreint a eu lieu le 28 février et celle du GDS s'est tenue le 03 mars 2017. La principale thématique traitée était la coordination des actions dans le Sud. La rencontre du GDS a abouti à des engagements et des recommandations qui devront permettre d'améliorer la coordination. Comme pour la thématique précédente (Lutte contre la corruption), le suivi en sera fait lors des prochaines réunions du GDS.
- Le RCD 2014 est publié ; la préparation de l'édition du RCD 2015 est en cours : signature en cours du document et élaboration des termes de référence ;
- La newsletter n°4 du STPCA est en cours de préparation et devrait donc, comme prévu, être publiée au cours du deuxième trimestre 2017. Par ailleurs, une newsletter hors-série – portant sur les coopérations décentralisées et les ONGI (et mettant en exergue la cartographie) – a été produite. Elle n'a pour le moment été partagée qu'en Conseil de Gouvernement.

3. Prise en compte du genre

La prise en compte du genre est effectuée au niveau de chaque activité dès lors qu'il est possible de le faire. A titre d'exemple, dans l'étude des recettes non fiscales issues des ressources naturelles (pêche, mines, eau et forêt), il est préconisé aux personnes chargées de l'étude d'inclure la question du genre dans leur méthodologie d'analyse. La même approche est utilisée pour les activités de formation qui doivent voir une participation majoritaire des femmes.

4. Point sur le renforcement des capacités nationales

- Pour le volet Renforcement des capacités nationales et régionales de programmation, exécution et suivi budgétaire

Le projet a pris en charge la réalisation d'un atelier d'information/formation sur le Nouveau Code des Marchés publics en vue de familiariser les différents acteurs aux changements apportés dans les procédures de passation des marchés publics. Près de 400 responsables et cadres ont reçu une formation et ont pu appréhender les grandes lignes de la loi n°2016-055 promulguée le 25 janvier 2017 portant nouveau code des marchés publics.

- Pour le volet Efficacité de l'aide

L'appui est en diminution car les capacités ont visiblement été renforcées au cours de ces dernières années. Il y a bien entendu encore des domaines qui pourraient être renforcés ou d'autres pouvant faire l'objet d'un soutien mais la mission d'assistance technique touche à sa fin.

En revanche, le renforcement des capacités internes au sein du PNUD est en cours afin que le bureau demeure en mesure de soutenir ce volet après le départ du Spécialiste en coordination de l'aide.

[Handwritten signatures and initials]

Ce dernier propose que le PNUD soutienne le Gouvernement dans l'élaboration d'un plan national de renforcement des capacités¹ qui serait ensuite réalisé de façon coordonnée, avec l'appui de l'ensemble des Partenaires Techniques et Financiers. L'exemple du Togo pourrait être utile pour conduire un tel projet à Madagascar.

5. Point sur la coopération sud-sud et triangulaire (CSST)

A l'occasion de l'établissement du ROAR, il a été suggéré que la CSST devrait être davantage prise en compte par le bureau dans la réalisation des PTA : c'est-à-dire que cette modalité n'est pas forcément un objectif en soi mais un moyen de mise en œuvre qu'il faut essayer de développer lorsque cette option est pertinente.

Pour le moment, cette modalité n'a pas encore été beaucoup explorée pour le PTA 2017 mais cela pourrait venir, notamment avec le Togo qui va explorer la possibilité de passer de l'application AMP à une application conçue localement avec l'université de Lomé.

6. Principaux problèmes rencontrés et solutions adoptées ou proposées

Le principal problème rencontré au cours du premier trimestre 2017 est relatif à l'exiguïté de l'espace de travail de l'équipe du GBCI de telle sorte qu'il est impossible d'effectuer un classement sécurisé des documents de travail et des pièces comptables.

Ce problème a été signalé aussi bien auprès du Management du PNUD qu'auprès des Responsables de la partie nationale sans qu'aucune solution n'ait encore pu être trouvée ; le manque d'espace étant semble-t-il un problème généralisé au niveau du Ministère des Finances et du Budget. L'audit du projet qui s'est déroulé dans le courant du mois de mars 2017 a d'ailleurs mis en exergue ce problème qui tarde à être résolu.

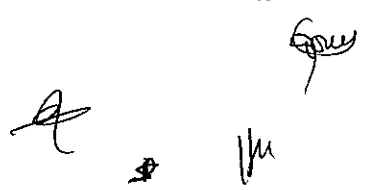
7. Perspectives pour le prochain trimestre

Les activités du second semestre comprendront celles ayant débuté dans le courant du premier trimestre et/ou celles dont la réalisation est reportée pour diverses raisons (voir plus bas). Une activité non prévue au départ, à savoir l'appui à l'organisation d'un séminaire de réflexion et de motivation du Ministère des Affaires Etrangères sera réalisée dans le courant du mois d'avril.

Activités en cours de réalisation et/ou prévues de démarrer dans le courant de second trimestre 2017

- Etude des mécanismes de recouvrement des recettes non fiscales ;
- Remise officielle guide CDMT et Rapport et Guide Mercuriale ;
- Refonte des textes et logiciels de gestion des concours administratifs ;
- Organisation d'évènementiel spécifique (journée de l'éthique, journée et portes ouvertes des douanes, etc.) : finalisation d'un publi-reportage sur les journées portes ouvertes effectuées en 2016 dans 5 régions ;
- Mise en place d'une politique nationale de coopération au développement (y compris la division du travail, la coopération Sud-Sud et triangulaire, et la stratégie de suivi-évaluation) ;
- Edition du RCD 2015 et de la newsletter n°4 ;
- Elaboration RCD 2016 ;

¹ basé sur un état des lieux des besoins, au regard des compétences nécessaires au sein des différents ministères devant permettre la mise en œuvre du PND



- Evaluation des CDMT et des indicateurs du CDMT de 7 ministères pilotes plus quadrimestrialisation de la valeur cible.
- Amélioration de la communication du Ministère des Finances et du Budget avec les usagers

Ajout d'une activité non prévue initialement

Organisation d'un séminaire de réflexion et de motivation du Ministère des Affaires Etrangères.

RAPPORT TRIMESTRIEL SUR LES PROGRES

Business Unit: MDG10
Award ID: 00087362
Titre du Projet /Programme : Gestion Budgétaire pour la Croissance Inclusive et la réalisation des ODD
Partenaire de mise en œuvre : Ministère des Finances et du Budget
Date de début du projet : 1^{er} janvier 2015 **Date de fin du projet : 31 décembre 2019**
Période du rapport Du : 02 janvier 2017 **au 31 mars 2017**
Budget total du projet/programme (USD) : **Taux de décaissement cumulé (en %) :**

Section 1. Mise en œuvre du projet

A. Mise à jour des risques du projet

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Politique	01/01/2017	Instabilité institutionnelle Les changements fréquents des responsables du projet (DNP) peuvent freiner la mise en œuvre du programme	31/03/2017	Implication du DNP adjoint dans toutes les activités	Oui	Coordonnateur
Politique	01/01/2017	Changement d'orientation stratégique ou de contexte politique	31/03/2017	Organisation de revues conjointes trimestrielles pour les ajustements nécessaires	Oui	Idem

[Signature]

[Signature]

[Signature]

Type (stratégique, opérationnel, financier, sécuritaire, organisationnel, autres)	Date d'identification	Description	Date de mise à jour	Réponses du management / Contre mesure	Statut critique (Oui/Non)	Responsable du suivi
Opérationnel	01/01/2017	<p>En cas de changement des orientations stratégiques, certaines activités du programme peuvent perdre leur pertinence</p> <p>Capacité de gestion de la partie nationale</p> <p>Le retour progressif en NIM intégrale avec l'implication des services techniques des ministères peut freiner la mise en œuvre des activités, sans une bonne capacité de coordination du partenaire de mise en œuvre et une bonne maîtrise des procédures</p>	31/03/2017	Etablissement et mise en œuvre d'un plan de renforcement des capacités	Oui	Idem

Scrup

A

#

Un

B. Mise à jour des problèmes du projet

Type (changement, problème, autres)	Date d'apparition	Description	Date de mise à jour	Réponse du Management au problème	Résolu (Oui/Non)	Responsable du suivi
Logistique	10/08/2015	Exiguïté de l'espace de travail de l'équipe de projet limité à quelques mètres carrés : impossibilité de classement des dossiers du projet remettant en question la sécurité notamment des pièces comptables et autres documents confidentiels- espace non suffisamment aéré eu égard au nombre d'occupants	31/03/2017	Problème à suivre	Non	Coordonnateur
Opérationnel	01/02/2017	Lenteur des procédures de validation des résultats d'études en raison de problèmes de disponibilité des entités bénéficiaires	31/03/2017	Suivi rapproché du delivery	Non	Idem

Section 2. Progression des produits du CPD :

Project ID : 00094392

Description : GESTION BUDGETAIRE POUR LA CROISSANCE INCLUSIVE ET REALISATION DES OMD/ODD

Longue description CPD 3 : Les institutions et les acteurs, au niveau national et local, utilisent des outils et mécanismes facilitant à la fois l'atteinte des OMD/ODD et une aide au développement plus efficace.

Indicateur 1.1: Un plan national de développement axé sur les OMD / ODD et tenant compte de la prévention des conflits, de la croissance équitable, de la gouvernance environnementale, des changements liés à des risques de catastrophe et climatiques est disponible et sa mise en œuvre coordonnée, contrôlée et évaluée.

- Baseline (2015) :
Le plan national de développement est disponible

Sous-indicateur : Vulgarisation et opérationnalisation du Guide du Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) prenant en compte la politique nationale et les ODD dans la budgétisation

[Signature]

Baseline (2015) :

Un guide méthodologique de programmation pluriannuelle du budget et d'élaboration du Cadre de Dépenses à Moyen Terme (CDMT) pour la prise en compte de la politique nationale et des ODD dans la budgétisation est disponible

- Cible cumulée de l'année (2017) :
CDMT de 6 ministères sectoriels et indicateurs de performance y associés évalués et une approche de quadrimestrialisation de la valeur cible proposée
- Situation actuelle
Recrutement en cours du consultant international en charge de l'étude
- Moyens de vérification :
Rapport d'étude élaboré et validé

Indicateur 1.2: Les tendances de développement et de la coopération au service du développement sont disponibles

- Baseline (2015) :
Le Rapport sur l'aide au développement et la coopération internationale RCD- (2014) est disponible
- Cible annuelle cumulée (2017) :
RCD 2015 publié et RCD 2016 élaboré
02 newsletters (n°4 et 5) élaborées et diffusées
- Etat d'avancement (+ % d'avancement vers la cible annuelle) :
Préparation en cours de l'édition du RCD 2015
Le démarrage du RCD 2016 est prévu pour le trimestre suivant.
- Moyens de vérification :
RCD 2015 publié, RCD 2016 élaboré et validé, et newsletters n°4 et 5 diffusées

Section 3. Réalisation des activités

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1</p> <p>Longue description :</p> <p>Les acteurs du développement (Gouvernement, Parlement, société civile,) disposent des outils et des compétences en matière de programmation, exécution et suivi budgétaires, pour l'atteinte des objectifs de développement, y compris les OMD/ODD</p> <p>1. Remise officielle des guides du CDMT et de la mercuriale des prix et visibilité du PNUD</p> <p>Date début : à arrêter conjointement par le Management du PNUD et le Ministère des Finances et du Budget Date fin : idem que pour date début</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 90%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>Guide méthodologique de programmation pluriannuelle du budget et d'élaboration du CDMT et Guide de la mercuriale des prix édités. Il reste à attendre la date de remise officielle.</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :</p> <p>Cérémonie de remise officielle prévue courant année 2016 mais reportée en 2017 pour cause d'incompatibilité de calendriers du Ministre des Finances et du Budget et du Management du PNUD</p>			
<p>Critères de qualité</p> <p>Les outils développés doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective.</p>	<p>Date de mesure de la qualité</p> <p>31/12/2017</p>	<p>Résultats des activités</p>	
		<p>Avis des bénéficiaires (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires:</p> <p>Score :</p>	<p>Utilisation des ressources (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten mark

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1
 Longue description :
 Les acteurs du développement (Gouvernement, Parlement, société civile,) disposent des outils et des compétences en matière de programmation, exécution et suivi budgétaires, pour l'atteinte des objectifs de développement, y compris les OMD/ODD

2. Evaluation des CDMT et des indicateurs du CDMT de 6 ministères pilotes + quadrimestrialisation de la valeur ciblée
 Date début : 14/02/2017
 Date fin : 30/06/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 20%

Etat d'avancement (narratif) :
 Recrutement en cours du consultant international en charge de l'étude

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Néant

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les outils développés doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective.	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires: Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de validation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :

(Signature)
 7

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1</p> <p>Longue description :</p> <p>Les acteurs du développement (Gouvernement, Parlement, société civile,) disposent des outils et des compétences en matière de programmation, exécution et suivi budgétaires, pour l'atteinte des objectifs de développement, y compris les OMD/ODD</p> <p>3. Refonte des textes et logiciels de gestion des concours administratifs</p> <p>Date début : 21/02/2017 Date fin : 31/07/2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 30%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>La première phase de l'étude est terminée (volet textes et volet logiciel)</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :</p> <p>Date fin reportée en raison de l'indisponibilité des responsables du Ministère de la Fonction Publique qui va retarder la tenue d'une réunion de lancement officiel de l'étude à laquelle tous les institutions et ministères vont participer. Néanmoins, les consultants ont déjà commencé leur travail.</p>				
Résultats des activités				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
		Date : Avis des bénéficiaires: Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les outils développés doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective.	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires: Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de formation font l'objet d'un plan de suivi des impacts (changements produits)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :

Handwritten marks and initials in the right margin, including a signature and the number '11'.

Les ateliers de validation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
--	------------	---	---	---

Spud

f

herl

f

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1
 Longue description :
 Les acteurs du développement (Gouvernement, Parlement, société civile.) disposent des outils et des compétences en matière de programmation, exécution et suivi budgétaires, pour l'atteinte des objectifs de développement, y compris les OMD/ODD

4. Amélioration de la communication du Ministère des Finances et du Budget (MFB) avec les usagers de ses services

Date début : 06/02/2017 Date fin : 31/07/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 30%

Etat d'avancement (narratif) :
 Recrutement en cours de l'institut de formation en charge du renforcement de capacités des responsables communication du MFB préalablement à la tenue de journées portes ouvertes

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Néant

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les ateliers de formation font l'objet d'un plan de suivi des impacts (changements produits)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de validation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :


 [Signature]

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.1.1
 Longue description :
 Les acteurs du développement (Gouvernement, Parlement, société civile.) disposent des outils et des compétences en matière de programmation, exécution et suivi budgétaires, pour l'atteinte des objectifs de développement, y compris les OMD/ODD

5. Formation des acteurs budgétaires sur le Nouveau Code des Marchés publics
 Date début : 22/02/2017 Date fin : 23/07/2017

% Progression jusqu'à ce jour : 100%

Etat d'avancement (narratif) :
 Formation tenue en 02 séances (22 et 23 février 2017) avec la participation de près de 400 cadres et responsables budgétaires de tous les institutions et ministères avec remise Loi n°2016-055 portant nouveau Code des Marchés Publics le 25 janvier 2017 éditée sous forme de brochure

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Néant

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les ateliers de formation font l'objet d'un plan de suivi des impacts (changements produits)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de formation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :

Handwritten signatures and initials:
 - Top right: A signature in blue ink.
 - Middle right: The initials "fhu" in blue ink.
 - Bottom right: A small mark or signature.

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.2.1
 Longue description : Mécanisme et outils de mobilisation des ressources intérieures (fiscales et non-fiscales), développés et opérationnalisés :
 1. Etude des mécanismes de recouvrement des recettes non fiscales au niveau de 4 secteurs : pêche, mines, eau et forêt

Date de début : 16/12/2016
 % Progression jusqu'à ce jour : 50%

Date de fin : 15/05/2017

Etat d'avancement (narratif) :
 Les rapports préliminaires par secteur sont élaborés et en instance de validation par les responsables des 4 secteurs (pêche, mines, eau et forêt)

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Report de la date fin de l'étude (prévue fin février 2017) pour cause d'indisponibilité des responsables des 04 secteurs devant valider les rapports préliminaires

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les outils développés sont validés par les parties concernées et doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective	15/05/2017	Date : Avis des bénéficiaires: Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de validation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	15/05/2017	Date : Avis des bénéficiaires: Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :






<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.2.1</p> <p>Longue description : Mécanisme et outils de mobilisation des ressources intérieures (fiscales et non-fiscales), développés et opérationnalisés :</p> <p>2. Organisation d'événementiel spécifique (journée de l'éthique, journée et portes ouvertes des douanes, etc.)</p> <p>Date de début : 01/06/2016 Date de fin : 15/05/2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 80%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>Règlement reliquat de frais d'atelier de décembre 2016 et finalisation d'un publi-reportage sur les journées portes ouvertes tenues au cours de 2016 dans 5 régions</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :</p> <p>Date fin de l'activité reportée en mai 2017 en raison du retard de communication (Direction Générale des Douanes) des fichiers au prestataire</p>			
<p>Critères de qualité</p> <p>Les outils développés sont validés par les parties concernées et doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective</p>	<p>Date de mesure de la qualité</p> <p>15/05/2017</p>	<p>Résultats des activités</p>	
		<p>Avis des bénéficiaires (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires:</p> <p>Score :</p>	<p>Utilisation des ressources (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>

[Signature]

[Signature]

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.2.2

Longue description : Appui à l'organisation de la table ronde des donateurs (préparation de notes stratégiques, mobilisation des partenariats, etc.) et à la participation des responsables et experts Malgache à l'évènement, effectif

Règlement de reliquat de frais d'élaboration de visuels et de conférence de presse pour la tenue de la Conférence des bailleurs et des investisseurs de Madagascar des 1^{er} et 02 décembre 2016

Date de début : 01/01/2017
 % Progression jusqu'à ce jour : 80%

Date de fin : 31/03/2017

Etat d'avancement (narratif) :
 Reliquats de frais payés

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Retard de paiement dû à des régularisations administratives

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Reliquats payés	31/03/2017	Date : 31/0/2017 Avis des bénéficiaires : aucune réclamation Score : 9	Date : 31/03/2017 Utilisation des ressources : Score : 9	Date : 31/03/2017 Respect des délais : Score : 9

Handwritten signature

Handwritten mark

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.3.1

Longue description : La coordination des interventions des partenaires au développement au niveau central, régional et sectoriel, renforcée

1. Renforcer les capacités du Comité post-Busan dans son rôle de coordination de la mise en œuvre du Partenariat Mondial pour l'efficacité de la coopération au développement : prendre en charge un assistant technique

Date de début : 01/01/2017 **Date de fin :** 31/03/2017
 % Progression jusqu'à ce jour : 100%

Etat d'avancement (narratif) :
 La mission de l'Assistant technique prend fin au 31 mars 2017

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Néant

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Mission d'assistance effectuée suivant les termes de référence du poste	31/03/2017	Date : 31/03/2017 Avis des bénéficiaires : aucune réclamation Score : 9	Date : 31/03/2017 Utilisation des ressources : Score : 9	Date : 31/03/2017 Respect des délais : Score : 9

Handwritten signature and initials

Handwritten initials

Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.3.1
 Longue description : La coordination des interventions des partenaires au développement au niveau central, régional et sectoriel, renforcée

2. Mettre en place une politique nationale de coopération au développement (y.c. division du travail, coopération sud-sud et triangulaire et stratégie de Suivi-Evaluation
 Date de début : 21/04/2017
 Date de fin : 31/08/2017
 % Progression jusqu'à ce jour : 20%

Etat d'avancement (narratif) :
 Recrutement en cours du consultant international en charge de l'étude

Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :
 Le démarrage de la consultation permettant de finaliser le document de politique nationale de coopération a pris du retard car il a fallu d'abord s'assurer du soutien non seulement du Ministère de l'Economie et du Plan (acquise en décembre 2016) mais surtout du tout nouvel Organisme de Coordination et de Suivi des Investissements et de leurs Financements (OCSIF).

Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les outils développés sont validés par les parties concernées et doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :
Les ateliers de validation tiennent compte du genre (au moins 40% de femmes)	31/12/2017	Date : Avis des bénéficiaires : Score :	Date : Utilisation des ressources : Score :	Date : Respect des délais : Score :

[Handwritten signatures and initials]

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.3.2</p> <p>Longue description : Enquête du suivi partenariat mondial</p> <p>Préparer et organiser les réunions des GDS (restreint et non restreint)</p> <p>Date de début : 01/01/2017 Date de fin : 31/12/2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 50%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>02 réunions (01 pour GDS restreint et 01 pour GDS) sur les 04 prévues (02 pour GDS restreint et 02 pour GDS) ont été tenues respectivement le 28 février et le 03 mars 2017.</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :</p> <p>Néant</p>			
<p>Critères de qualité</p> <p>Réunions tenues suivant le calendrier établi</p>	<p>Date de mesure de la qualité</p> <p>31/12/2017</p>	<p>Résultats des activités</p>	
		<p>Avis des bénéficiaires (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires :</p> <p>Score :</p>	<p>Utilisation des ressources (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>

[Signature]

[Signature]

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.3.3</p> <p>Longue description : Développement d'outils et production de notes analytiques sur l'état actuel et les perspectives de la coopération au développement</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Impression et diffusion du RCD 2015 + Elaboration et diffusion du RCD 2016 2. Elaboration et diffusion de 02 newsletters <p>Date de début : 01/01/2016 Date de fin : 31/12/2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 40%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) : Impression en cours de préparation du RCD 2015 – RCD 2016 en préparation Newsletter n°4 en cours de finalisation</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes : Des retards de publication des Rapports sur la Coopération au Développement (RCD) sont enregistrés chaque année, dus apparemment à une insuffisance des ressources humaines à disposition de la Direction du Ministère de l'Economie et du Plan (MEP) en charge de l'élaboration des RCD, à savoir la Direction des Coopération Economiques Extérieures (DCEE).</p>			
<p>Critères de qualité</p> <p>Les rapports développés sont validés par les parties concernées et doivent faire l'objet de plan de communication et de suivi de leur utilisation effective</p>	<p>Date de mesure de la qualité</p> <p>31/12/2017</p>	<p>Résultats des activités</p>	
	<p>Avis des bénéficiaires (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires :</p> <p>Score :</p>	<p>Utilisation des ressources (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>	<p>Respect des délais (date et score)</p> <p>Date :</p> <p>Respect des délais :</p> <p>Score :</p>

[Signature]

[Signature]

<p>Identifiant de l'activité (Activity ID) : 1.4.1</p> <p>Longue description : Le programme dispose des compétences et des matériels nécessaires pour assurer la gestion efficace des ressources et l'atteinte des résultats</p> <p>Date de début : 01/01/2016 Date de fin : 31/12/2017</p> <p>% Progression jusqu'à ce jour : 25%</p> <p>Etat d'avancement (narratif) :</p> <p>Acquisition progressive des achats prévus, entretien des matériels roulants suivant planning avec le concessionnaire et paiement des salaires du personnel affecté au projet</p> <p>Prise en charge formation de l'USP et du GBCI à réaliser en cours d'année</p> <p>Explications (planification dépassée ou non atteinte) causes :</p> <p>Néant</p>				
Critères de qualité	Date de mesure de la qualité	Résultats des activités		
		Avis des bénéficiaires (date et score)	Utilisation des ressources (date et score)	Respect des délais (date et score)
Les ateliers font l'objet d'un plan de suivi des impacts (changements produits)	31/12/2017	<p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires :</p> <p>Score :</p>	<p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>	<p>Date :</p> <p>Respect des délais :</p> <p>Score :</p>
Les matériels/fournitures livrés seront réceptionnés et vérifiés par le projet et contrôlés périodiquement	31/12/2017	<p>Date :</p> <p>Avis des bénéficiaires :</p> <p>Score :</p>	<p>Date :</p> <p>Utilisation des ressources :</p> <p>Score :</p>	<p>Date :</p> <p>Respect des délais :</p> <p>Score :</p>

[Signature]

Projet/programme :

Signature :

Affessine

Date : 14/04/13

Partie nationale (DNP):



Signature

Date :

PNUD (DRRP):

Signature : *Marie Dimond*



Date :

Am.